











北区の景況




これは、平成28年3月中旬に調べた区内中小企業の景気動向と、これから先の3ヵ月間（平成28年4～6月期）の予想をまとめたものです。




平成28年1～3月期




調査対象 製造業138社 小売業85社
サービス業41社 建設業40社
調査方法 面接聴取
調査機関 (社) 東京都信用金庫協会
分析・作成 (株) 帝国データバンク

							
	好調 ←			普通 →			不調
製造業	20以上	19～10	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31以下
小売業	10以上	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31～△40	△41以下
サービス業	15以上	14～5	4～△5	△6～△15	△16～△25	△26～△35	△36以下
建設業	20以上	19～10	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31以下

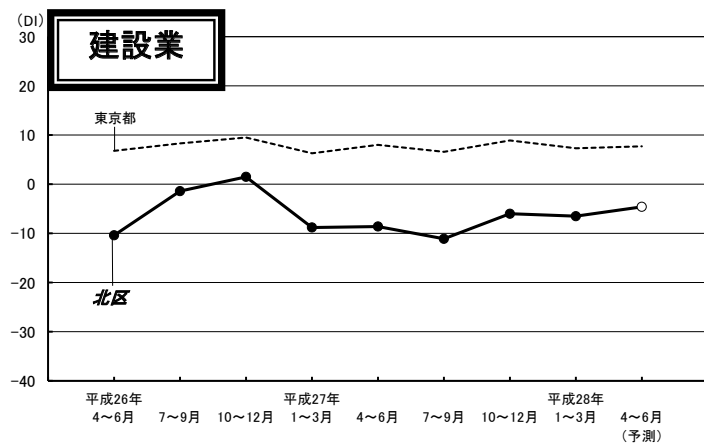
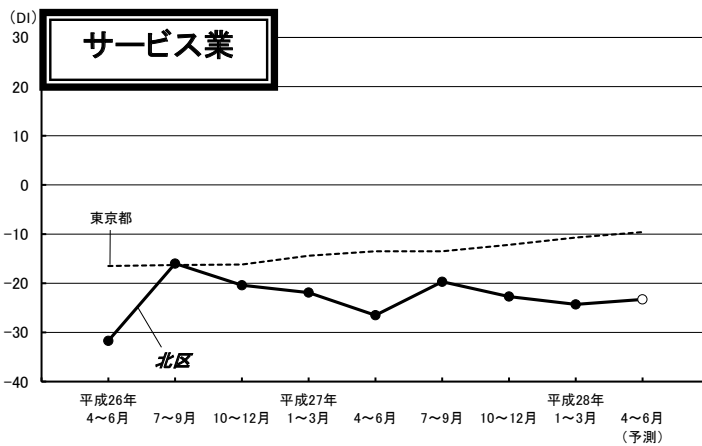
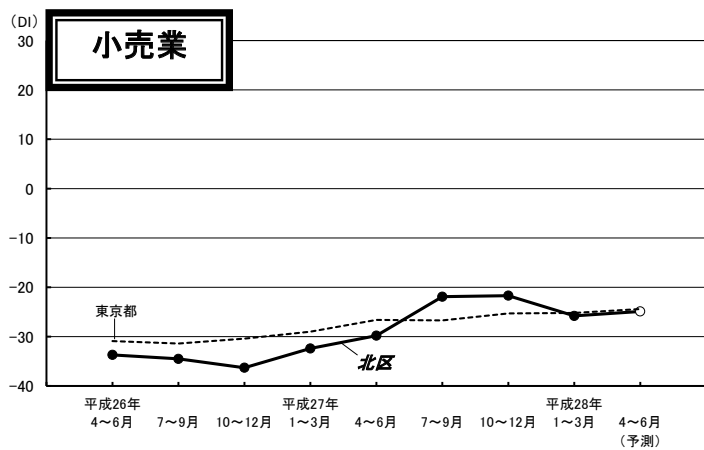
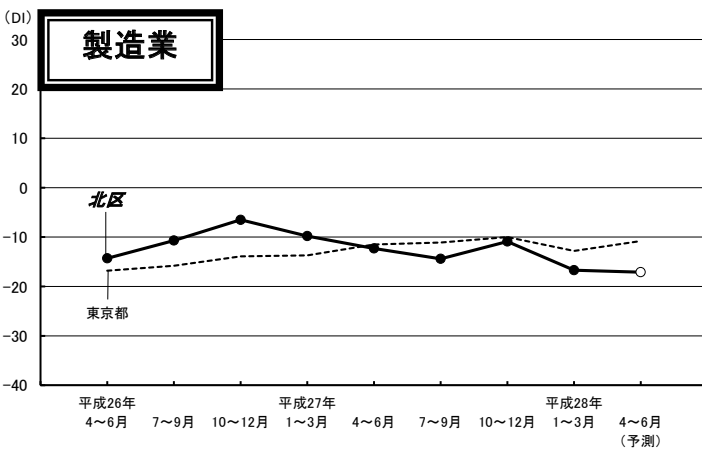
製 造 業	前期		業況DIは前期比5.8ポイント減の-16.7と2期ぶりに悪化した。全都との比較では4期連続で北区が下回った。売上額はわずかに悪化、収益は前期並となった。価格面では、販売価格はわずかに下降幅が縮小した一方、原材料価格は幾分上昇幅が拡大した。資金繰りは窮屈感が大幅に強まった。借入難易度はやや厳しさが増した。借入をした企業は幾分増加し、設備投資をした企業は大きく減少した。
	今期		
	来期		

小 売 業	前期		業況DIは前期比4.1ポイント減の-25.8と幾分悪化した。全都との比較ではほぼ同水準となった。売上額はやや悪化し、収益は大きく悪化した。価格面では、仕入価格は大きく上昇幅が拡大した一方、販売価格は2期ぶりに下降に転じた。資金繰りは大幅に厳しさが強まったが、借入難易度はやや厳しさが緩和し、借入をした企業は前期並で推移した。
	今期		
	来期		

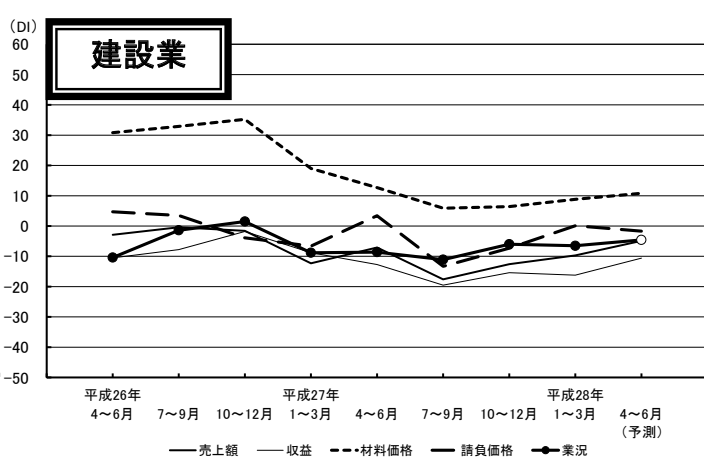
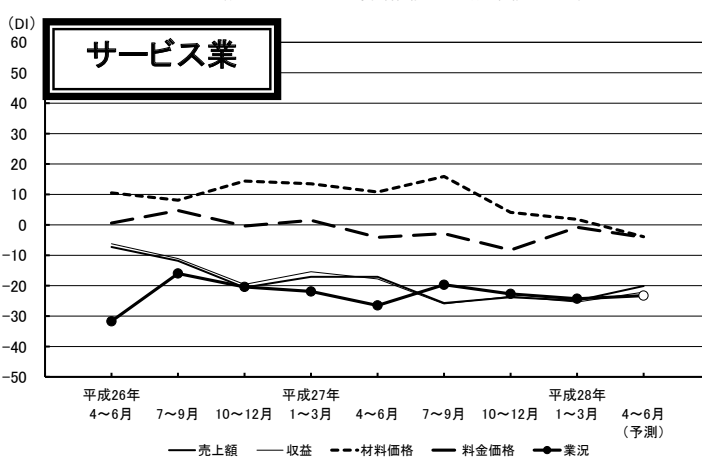
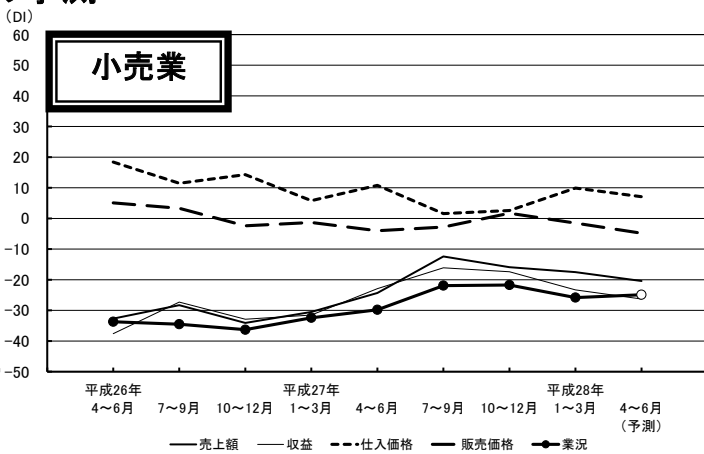
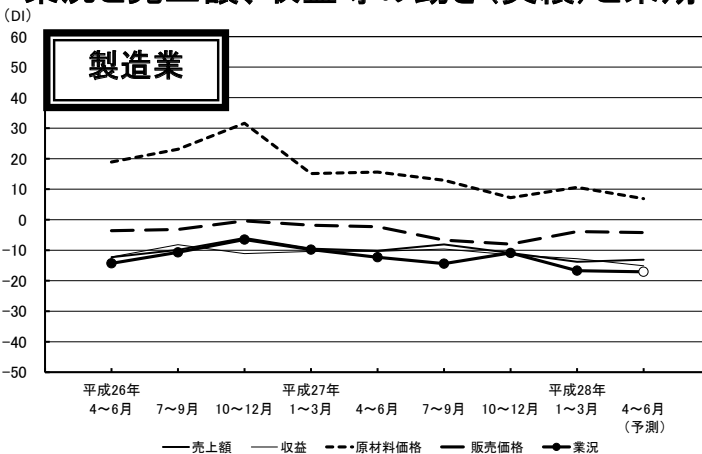
サ ー ビ ス 業	前期		業況DIは前期比1.6ポイント減の-24.3となりわずかに悪化した。全都との比較では6期連続で北区が下回った。売上額は前期並の水準で推移した。収益は減益幅がやや拡大した。価格面では、料金価格は下降傾向がかなり弱まり、材料価格は上昇傾向がわずかに弱まった。資金繰りは大きく窮屈感が和らいだ。借入難易度はマイナスに転じたが、借入をした企業、設備投資をした企業は、ともに前期並となった。
	今期		
	来期		

建 設 業	前期		業況DIは前期比0.5ポイント減の-6.5で前期並となった。全都との比較では14期連続で北区が下回った。売上額は幾分改善し、収益は前期並での推移となった。受注残は大幅に改善、施工高も大きく改善した。価格面では、請負価格は3期ぶりに上昇に転じたが、材料価格は上昇幅がやや拡大した。資金繰りは大きく窮屈感が和らぎ、借入難易度は厳しさが若干緩和した。
	今期		
	来期		

北区と全都の業況の動き(実績)と来期の予測



業況と売上額、収益等の動き(実績)と来期の予測



北区 業種別 経営上の問題点

	製造業	小売業	サービス業	建設業
上位項目	売上の停滞・減少 46.3 %	売上の停滞・減少 53.6 %	同業者間の競争の激化 46.2 %	同業者間の競争の激化 60.0 %
	同業者間の競争の激化 41.2 %	同業者間の競争の激化 42.9 %	売上の停滞・減少 35.9 %	売上の停滞・減少 42.5 %
	利幅の縮小 22.1 %	大型店との競争の激化 35.7 %	商圈人口の減少 12.8 %	利幅の縮小 22.5 %
			取引先の減少 12.8 %	
			利幅の縮小 12.8 %	
	大手企業との競争激化 12.5 %	商店街の集客力の低下 21.4 %	人手不足 7.7 %	下請の確保難 17.5 %
			店舗・設備の狭小・老朽化 7.7 %	大手企業との競争激化 17.5 %
		大企業との競争の激化 7.7 %	人手不足 17.5 %	
工場・機械の狭小老朽化 6.6 %	商圈人口の減少 11.9 %	合理化の不足 2.6 %	合理化の不足 10.0 %	
原材料高 6.6 %	利幅の縮小 11.9 %	技術力の不足 2.6 %	材料価格の上昇 10.0 %	
輸入製品との競争激化 6.6 %		人件費の増加 2.6 %		

北区 業種別 重点経営施策

	製造業	小売業	サービス業	建設業
上位項目	販路を広げる 65.4 %	経費を節減する 50.0 %	販路を広げる 38.5 %	販路を広げる 65.0 %
	経費を節減する 41.9 %	品揃えを改善する 42.9 %	経費を節減する 33.3 %	経費を節減する 57.5 %
	情報力を強化する 18.4 %	宣伝・広告を強化する 33.3 %	宣伝・広告を強化する 28.2 %	情報力を強化する 35.0 %
	新製品・技術を開発する 14.7 %	商店街事業を活性化 26.2 %	技術力を強化する 12.8 %	人材を確保する 22.5 %
	人材を確保する 9.6 %	売れ筋商品を取扱う 20.2 %	店舗・設備を改装する 7.7 %	教育訓練を強化する 7.5 %
	提携先を見つける 9.6 %			技術力を高める 7.5 %

東京都の景況

<製造業>

業況はやや厳しさを増した。売上額・受注残・収益はわずかに減少を強めた。価格面では、販売価格は前期同様の低下基調で、原材料価格は多少落ち着きを見せた。来期の業況は水面下ながら改善するとみている。売上額・受注残・収益は減少が一服すると予想している。

<小売業>

業況は前期同様の厳しさが続いた。売上額は幾分減少を強め、収益は前期並の低迷が続いた。価格面では、販売価格はわずかに上昇から下降へと転じ、仕入価格は多少上昇が弱まった。来期の業況は、今期同様の厳しさが続くと予想している。売上額・収益は持ち直すともみている。

<サービス業>

業況は前期同様の厳しさが続いた。売上額・収益は前期並の減少が続いた。価格面では、料金価格は変動なく推移し、材料価格は前期並の上昇が続いた。来期の業況は今期同様の厳しさが続くとみている。売上額・収益はともに水面下ながら改善するとみている。

<建設業>

業況はわずかに好調感が縮小した。売上額は前期同様の増加が続き、受注残・施工高は多少伸び悩み、収益は増減なく推移した。価格面では、請負価格・材料価格はともにやや上昇が弱まった。来期の業況は今期並の好感感が続くと予想している。売上額・受注残・施工高は今期同様の増加が続き、収益は増減なく推移するものとみている。

特別調査「中小企業の将来を見据えた事業承継について」

問1 社長(代表者)の年齢階層と後継者問題

	社長の年齢階層					後継者について					
	20歳代、30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上	後継者はすでに決まっている	後継者はいるが、まだ決まっていない	候補者が見当たらない	まだ考えていない	後継者は必要ない(事業譲渡希望、覇業予定など)	
全体	1.5	13.3	18.9	33.4	32.5	32.8	13.6	10.2	33.7	7.7	
業種	製造業	1.5	19.1	18.4	27.2	33.1	33.8	15.4	8.1	35.3	6.6
	小売業	3.6	4.8	16.7	40.5	34.5	32.1	10.7	14.3	26.2	11.9
	サービス業		12.8	12.8	48.7	25.6	25.6	10.3	12.8	35.9	12.8
	建設業		10.0	32.5	27.5	30.0	35.0	12.5	10.0	40.0	2.5

問2 事業承継の考え方

	子供(娘婿などを含む)に承継	その他の同族者(兄弟、親せきなど)に承継	非同族の役員、従業員に承継	非同族の社外の人材に承継	M&A(第三者への事業譲渡)等	忙しくて考える余裕がない	何から手をつけて良いかわからない	身近に相談相手がいない	現時点で、考えるつもりはない	現在の事業を継続するつもりがない	
全体	43.8	4.9	5.9	0.3	0.9	3.1	4.0	0.9	25.0	11.1	
業種	製造業	44.9	6.6	8.1		0.7	2.9	5.1	0.7	23.5	7.4
	小売業	42.9	3.6			1.2	3.6	3.6	1.2	23.8	20.2
	サービス業	30.8	2.6	7.7			2.6	5.1		33.3	17.9
	建設業	40.0	7.5	10.0		2.5	5.0	2.5	2.5	25.0	5.0

問3 事業承継に関する情報や知識の入手先

	新聞・書籍	インターネット	取引先金融機関	商工会議所・商工会	国・地方公共団体およびその外郭団体	専門家(税理士等)	取引先企業	コンサルタント企業	その他	特になし	
全体	19.8	16.0	28.4	3.7	0.9	38.0	3.1	2.5	1.2	23.8	
業種	製造業	14.7	13.2	31.6	4.4	0.7	43.4	2.9	2.9	1.5	24.3
	小売業	17.9	20.2	31.0	3.6	1.2	29.8	2.4	3.6	1.2	22.6
	サービス業	25.6	20.5	20.5	2.6	2.6	30.8			2.6	25.6
	建設業	32.5	5.0	27.5	2.5		50.0	7.5	2.5		20.0

問4 事業承継を行おうとする際の問題点

	事業の将来性	取引先との信頼関係の維持	社員の不平・不満	先代経営者の影響力	後継者の力量不足	借入れに際しての個人保証・担保	相続税などの個人資産の取扱い	自社株など個人資産の取扱い	特になし	その他	
全体	62.7	28.7	2.8	7.7	12.0	12.7	12.3	7.1	17.3	0.6	
業種	製造業	64.7	36.8	3.7	6.6	14.0	13.2	16.9	9.6	14.7	1.5
	小売業	59.5	16.7	1.2	8.3	13.1	9.5	9.5	6.0	17.9	
	サービス業	56.4	15.4	2.6	5.1	5.1	7.7	5.1	5.1	28.2	
	建設業	67.5	40.0	5.0	10.0	15.0	22.5	5.0	5.0	10.0	

問5 事業承継で信用金庫に期待すること

	後継者教育・セミナー等	個別相談	専門家(税理士等)の紹介	事業譲渡先の紹介	事業承継前後の個人保証・担保の対応	早期の事業承継の準備への助言等	承継後の事業計画の策定への助言等	自社の問題であるため自社で解決	特に期待していない	その他	
全体	21.7	34.1	5.0		5.6	5.9	4.6	5.9	16.4	0.9	
業種	製造業	22.2	32.6	5.2		8.1	4.4	6.7	5.2	14.1	1.5
	小売業	17.9	39.3	7.1		2.4	8.3	4.8	6.0	13.1	1.2
	サービス業	28.2	17.9	2.6		2.6	7.7		7.7	33.3	
	建設業	25.0	40.0	5.0		7.5	5.0	2.5	7.5	7.5	

この調査についてのお問い合わせは、下記までご連絡ください。

東京都北区地域振興部産業振興課

TEL:03(5390)1234 FAX:03(5390)1141

刊行物登録番号

28-2-008